

# 8e CONGRÈS DES DIRIGEANTS APD

PENSER AUTREMENT, ÊTRE COMPÉTITIFS ENSEMBLE  
DANS UN MONDE EN DÉSORDRE

**70**<sup>apd</sup>  
ANIVERSARI  
2026

*My darling Fanny:  
Enclosed, you will find  
photographs of myself, which you  
on the back addressed to those for  
are intended. If you cannot in  
venient to deliver them in person  
to Mr. Johnson, and he will kind  
properly distributed.*

*your  
it*

Palacio Municipal IFEMA  
MADRID  
28 et 29 octobre 2026



apd

SPONSORS OR

//ABANCA

  
THE ADECCO GROUP

AON

 aura  
quantic

 CRESTA

 gullón

  
A MEDICINE COMPANY

SPONSORS ARGENT

aeggá

 Fetico

FUJITSU

  
Instituto de Crédito Oficial

 Insera

 Col·laborado per  
la Unió Europea

 MINISTERIO DE TRABAJO  
Y ECONOMÍA SOCIAL

 Fondos Europeos

 mapfre

Naturgy 

peplematters  
Powered by talent

prodware<sup>+</sup>

 Telefónica

Steelcase

Valorian  
Sindicato de Profesionales

SPONSORS DES SALLES

 exelavenue

 Fabrika

 LKS  
Next

PARTENAIRES

 MADRID

 Comunidad  
de Madrid

LANBU 

 SegurCaixa Adeslas

Think<sup>UC</sup>  
One Step Ahead  
in the Digital World

CROFT TWIST  


GARRIGUES



8e CONGRÈS DES DIRIGEANTS APD

## **PENSER AUTREMENT, ÊTRE COMPÉTITIFS ENSEMBLE DANS UN MONDE EN DÉSORDRE**

**Nous vivons une période de profonde transformation économique, technologique et géopolitique. La fragmentation de l'ordre international, la concurrence entre grands blocs, l'accélération de l'intelligence artificielle, la transition énergétique ou la pression sur la productivité redéfinissent les règles de la compétitivité mondiale.**

Dans ce nouveau contexte, être compétitif ne dépend plus uniquement de la taille, du capital ou de l'accès aux marchés. La capacité d'adaptation, la rapidité d'innovation, la qualité du leadership et les talents capables de transformer l'incertitude en opportunité feront véritablement la différence.

Mais la compétitivité ne se construit pas seulement au sein des entreprises. Elle dépend aussi de la solidité des institutions, de la qualité du cadre réglementaire, de la capacité à financer la croissance, des infrastructures, de l'accès au savoir et de la coopération entre territoires, entreprises et institutions.

Le monde, l'Europe et l'Espagne vivent donc un moment décisif. Repenser la croissance, renforcer la productivité et bâtir des organisations plus résilientes et innovantes sera essentiel pour préserver la prospérité future.

À l'occasion de notre 70e anniversaire, nous organisons notre 8e Congrès des dirigeants APD, grand lieu de réflexion collective sur les défis qui façonneront l'avenir des entreprises et de l'économie de notre pays.

Pendant deux journées, dirigeants d'entreprises nationaux et internationaux, experts et institutions aborderont les grandes questions qui définiront la compétitivité de la prochaine décennie : géopolitique, technologie, leadership, financement, talents, innovation, énergie, productivité et transformation des entreprises.

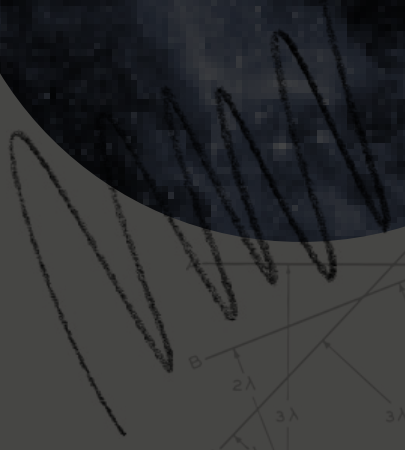
Car, dans un monde en désordre, penser autrement est devenu une nécessité et être compétitifs ensemble sera plus indispensable que jamais.

70<sup>apd</sup>  
ANIVERSARI  
2026



April 24<sup>th</sup> 1928.

Received from J. Stoddard  
450 16 Piccadilly the  
sum of one pound  
Commission for  
St Premises



### *Présidence d'honneur*



Sa Majesté  
le roi Felipe VI

### *Membres du comité d'honneur*



S. Exc. M. Carlos  
Cuerpo Caballero  
Premier vice-président  
du gouvernement espagnol  
et ministre de l'Économie,  
du Commerce et des  
Entreprises



S. Exc. Mme  
Isabel Díaz Ayuso  
Présidente de la  
Communauté  
de Madrid



S. Exc. M. José  
Luis Martínez-Almeida  
Navasqués  
Maire de Madrid



M. Antonio  
Garrigues Walker  
Président d'honneur de l'APD



M. Rafael Miranda  
Robredo  
Président d'honneur de l'APD



Mme Laura  
González-Molero Castro  
Présidente de l'APD

SOMMAIRE

PREMIÈRE JOURNÉE | 28 OCTOBRE 2026 | MATIN

8.20 h                      Retrait des badges

9.15 h                      Bienvenue

**BLOC 1.**                      **COMPRENDRE LE MONDE, ANTICIPER SES MUTATIONS :  
COMPÉTITIVITÉ DANS UN MONDE EN DÉSORDRE**

9.30 h                      **Les nouveaux repères de la compétitivité mondiale**

9.45 h                      **Table ronde : Gééconomie et entreprise sur la  
scène mondiale**

10.30 h                      **Table ronde : Géopolitique et entreprise : comment  
être compétitif dans un monde sans règles claires ni  
alliés stables ?**

11.00 h                      Distinctions APD pour la contribution au progrès du  
management et à l'amélioration de la fonction  
dirigeante

11.20 h                      CAFÉ-RÉSEAUTAGE

12.00 h                      **Sécurité et compétitivité dans le nouvel ordre  
mondial**

12.25 h                      **Souveraineté technologique et IA : les clés de  
l'avenir**

12.40 h                      **Table ronde : Souveraineté et dépendances  
critiques : la nouvelle logique du pouvoir mondial  
des entreprises**

**BLOC 2.**                      **BÂTIR DES ALLIANCES PLUS INTELLIGENTES ENTRE  
ENTREPRISES, TERRITOIRES ET INSTITUTIONS**

13.10h                      **Alliances stratégiques : de la vision mondiale à la  
compétitivité du pays**

**BLOC 3.**                      **LE TALENT DANS L'ENTREPRISE MONDIALE**

13.40 h                      **La force de l'équipe : comment la culture  
transforme le talent en avantage concurrentiel**

14.15 h                      **Déjeuner-réseautage**

PREMIÈRE JOURNÉE | 28 OCTOBRE 2026 | APRÈS-MIDI

|                |                                                                                                       |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>BLOC 4.</b> | COMPÉTITIVITÉ ET NOUVELLES RÈGLES : STRATÉGIE, RISQUE ET TECHNOLOGIE                                  |
| 16.00 h        | <b>Grandir pour être compétitif : taille, investissement et vision d'avenir</b>                       |
| 16.20 h        | <b>Compétitivité dans un monde de nouvelles dépendances</b>                                           |
| 16.40 h        | <b>De la mondialisation à l'autonomie stratégique. Les défis des entreprises</b>                      |
| 17.10 h        | <b>Table ronde : IA, données et échelle technologique : la nouvelle frontière de la compétitivité</b> |
| 17.45 h        | Synthèse de la journée et clôture                                                                     |
| 18.00 h        | Cocktail-réseautage                                                                                   |

SOMMAIRE

DEUXIÈME JOURNÉE | 29 OCTOBRE 2026

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| 8.40 h | Accueil des participants |
| 9.00 h | Bienvenue                |

**BLOC 5.** L'ESPAGNE EST-ELLE COMPÉTITIVE DANS LE NOUVEAU CONTEXTE MONDIAL ?

|        |                                                                                                        |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9.05 h | <b>Comment être compétitifs : les priorités que notre pays ne peut différer</b>                        |
| 9.40 h | <b>Le centre de gravité se déplace : comment rivalisent les régions les plus dynamiques du monde ?</b> |

**BLOC 6.** LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.00 h | Décalogue APD de la compétitivité : propositions pour la renforcer.<br><br>La réalité de la compétitivité des PME en Espagne                                                                                                                                                                 |
| 10.30 h | <b>Le talent au service de la compétitivité des entreprises espagnoles</b>                                                                                                                                                                                                                   |
| 11.00 h | <b>La compétitivité par le financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 11.20 h | <b>L'énergie au service de la compétitivité : une priorité stratégique pour l'Espagne</b>                                                                                                                                                                                                    |
| 11.35 h | CAFÉ-RÉSEAUTAGE                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12.00 h | <b>SALLES HYBRIDES : Trois décisions qui définissent la compétitivité : Personnes, Technologie et Capital</b><br><br>• <b>SALLE Talent et culture</b><br>• <b>SALLE Technologie</b><br>• <b>SALLE Seconde carrière professionnelle</b><br>• <b>SALLE Financement et internationalisation</b> |
| 12.45 h | <b>Table ronde : La compétitivité par les fondements de la productivité : infrastructures, personnes et connectivité</b>                                                                                                                                                                     |
| 13.15 h | <b>Table ronde : Innover pour être compétitif</b>                                                                                                                                                                                                                                            |
| 13.45 h | <b>Conclusion : L'Espagne face à l'avenir : des raisons d'avoir confiance</b>                                                                                                                                                                                                                |
| 14.00 h | Clôture                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 14.15 h | Cocktail-réseautage                                                                                                                                                                                                                                                                          |

# Première journée

## 28 octobre

### PENSER AUTREMENT, ÊTRE COMPÉTITIFS ENSEMBLE DANS UN MONDE EN DÉSORDRE

Pendant des décennies, la compétitivité s'expliquait par la taille, l'accès aux marchés, l'efficacité productive ou la capacité d'investissement. Ces facteurs restent nécessaires aujourd'hui, mais ne suffisent plus. La fragmentation géopolitique, l'accélération technologique, la concurrence pour les talents, la pression réglementaire, la transition énergétique et la réorganisation des chaînes de valeur ont changé les règles du jeu.

Dans ce nouveau contexte, être compétitif exige un regard neuf : comprendre le monde, anticiper ses évolutions, renforcer nos capacités et construire des alliances plus judicieuses entre entreprises, territoires et institutions.

À l'occasion de son 70e anniversaire, l'APD réunit la communauté des dirigeants pour transformer cette réflexion en un programme commun pour l'avenir : un échange tourné vers l'action sur la façon dont l'Espagne, l'Europe et nos entreprises devront être compétitives au cours de la prochaine décennie.



8.20 h                      Retrait des badges

9.15 h                      Bienvenue

**Laura González-Molero**  
Présidente  
APD

Animateur du congrès  
**Vicente Vallés**  
Directeur et présentateur  
ATRESMEDIA

**BLOC 1.                      COMPRENDRE LE MONDE, ANTICIPER SES MUTATIONS :  
COMPÉTITIVITÉ DANS UN MONDE EN DÉSORDRE**

9.30 h                      **Les nouveaux repères de la compétitivité mondiale**

**Antonio Vázquez**  
Président  
IAG/Iberia 2009-2021

9.45 h                      **Géoéconomie et entreprise sur la scène mondiale**

*Animation*  
**Manuel Balmaseda**  
Directeur de l'Institut espagnol de banque et de  
finance  
CUNEF UNIVERSIDAD  
*Intervenants*  
**Román Escolano**  
Technicien commercial et économiste de l'État  
Ancien ministre de l'Économie

**Andrés Allamand**  
Secrétaire général  
SEGIB - Secrétariat général ibéro-américain

**Alejandro Beltrán**  
Associé principal  
MCKINSEY

10.30 h                      **Géopolitique et entreprise : comment être  
compétitif dans un monde sans règles claires ni  
alliés stables ?**

*Animation*  
**Cecilia Yuste**  
Diplomate  
Ancienne ambassadrice d'Espagne en Belgique

*Intervenants*  
**Judith Arnal**  
Chercheuse principale  
REAL INSTITUTO ELCANO

**Luis Megías**  
Directeur national  
BLACKROCK IBERIA

**Florentino Portero**  
Historien  
Analyste des relations internationales

11.00 h

Distinctions APD pour la contribution au progrès du management et à l'amélioration de la fonction dirigeante

**DISTINCTION Prix d'honneur APD 2026  
décerné à Antonio Garrigues Walker**

*Remise du prix*

**Rafael Miranda**

Président d'honneur de l'APD

**Laura González-Molero**

Présidente

APD

11.20 h

CAFÉ-RÉSEAUTAGE

12.00 h

**Sécurité et compétitivité dans le nouvel ordre mondial**

**Javier Colomina**

Secrétaire général adjoint délégué aux affaires politiques

et à la politique de sécurité

Représentant spécial du secrétaire général de l'OTAN pour le voisinage méridional

12.25 h

**Souveraineté technologique et IA : les clés de l'avenir**

**Borja Ochoa**

Président

TELEFÓNICA ESPAÑA

12.40 h

**Souveraineté et dépendances critiques : la nouvelle logique du pouvoir mondial des entreprises**

*Animation*

**Jacobo Hornedo**

Directeur général

AON

*Intervenants*

**Javier Targhetta**

Président

ATLANTIC COPPER

**Pablo Semolinos**

Directeur général

TOTAL ENERGIES

**BLOC 2.**

**BÂTIR DES ALLIANCES PLUS INTELLIGENTES ENTRE ENTREPRISES, TERRITOIRES ET INSTITUTIONS**

13.10 h

**Alliances stratégiques : de la vision mondiale à la compétitivité du pays.**

**Francisco Botas**

Administrateur délégué

ABANCA

BLOC 3.

LE TALENT DANS L'ENTREPRISE MONDIALE

13.40 h

**La force de l'équipe : comment la culture transforme le talent en avantage concurrentiel**

**Luis de la Fuente**

Sélectionneur national de football

**Jose Ignacio Goirigolzarri**

Administrateur indépendant  
INDITEX

**Laura González-Molero**

Présidente  
APD

14.15 h

DÉJEUNER-RÉSEAUTAGE

BLOC 4.

COMPÉTITIVITÉ ET NOUVELLES RÈGLES :  
STRATÉGIE, RISQUE ET TECHNOLOGIE

16.00 h

**Grandir pour être compétitif : taille, investissement et vision d'avenir**

**Juan Miguel Martínez Gabaldón**

Directeur général  
GULLÓN

16.20 h

**Compétitivité dans un monde de nouvelles dépendances**

**Maarten Wetselaar**

Directeur général  
MOEVE

16.40 h

**De la mondialisation à l'autonomie stratégique. Les défis des entreprises**

**Alejandro Pociña**

Président  
STEELCASE

**Abel Matutes**

Président  
PALLADIUM HOTEL GROUP



17.10 h **IA, données et échelle technologique : la nouvelle frontière de la compétitivité**

*Animation*  
**Luis Miguel Alcedo**  
Vice-président régional Europe du Sud  
CRESTA AI

*Intervenants*  
**Eva García San Luis**  
Associée et directrice pour la péninsule Ibérique  
FUJITSU WAYFINDERS

**José Petisco**  
Vice-président des marchés stratégiques  
NETAPP

**Alex Romero**  
Directeur général  
ALTO INTELLIGENCE

17.45 h **Synthèse de la journée et clôture**

**Vicente Vallés**  
Directeur et présentateur  
ATRESMEDIA

18.00 h **COCKTAIL-RÉSEAUTAGE**

# Deuxième journée

## 29 octobre

### L'ESPAGNE ET NOS ENTREPRISES : LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN

Après une première journée consacrée à décrypter le nouvel échiquier mondial, la deuxième recentre les échanges sur l'Espagne, l'Europe et nos entreprises. L'objectif est de passer du diagnostic aux priorités : quelles décisions ne peuvent être reportées, quels leviers faut-il actionner et quels engagements les entreprises, les institutions et la société civile doivent-elles prendre pour renforcer notre compétitivité au cours de la prochaine décennie ? Nous en profiterons pour présenter le Décalogue de la compétitivité de l'APD et aborder la compétitivité sous tous ses angles.



8.40 h                      Accueil des participants

9.00 h                      Bienvenue

**Vicente Vallés**  
Directeur et présentateur  
ATRESMEDIA

**BLOC 5.                      L'ESPAGNE EST-ELLE COMPÉTITIVE DANS LE NOUVEAU CONTEXTE MONDIAL ?**

9.05 h                      **Comment être compétitifs : les priorités que notre pays ne peut différer**

La compétitivité depuis l'Espagne  
**Antonio Garamendi**  
Président  
CEOE

La compétitivité depuis l'Europe  
**Daniel Calleja**  
Directeur de la représentation  
de la Commission européenne en Espagne

9.40 h                      **Le centre de gravité se déplace : comment rivalisent les régions les plus dynamiques du monde ?**

**Arturo Bris**  
Directeur  
IMD (Centre mondial de la compétitivité, Suisse)

**BLOC 6.                      LA COMPÉTITIVITÉ DE DEMAIN**

10.00 h                      **Décalogue APD de la compétitivité : propositions pour la renforcer**

La réalité de la compétitivité des PME en Espagne  
**Fernando Santiago**  
Président de l'AEGGA  
Vice-président de CONPYMES

10.30 h                      **Le talent au service de la compétitivité des entreprises espagnoles**

**Iker Barricat**  
Président  
THE ADECCO GROUP

**Julio Gay-Ger**  
Président et directeur général en Espagne,  
au Portugal et en Grèce  
LILLY

11.00 h                      **La compétitivité par le financement**

**Iñigo Fernández de Mesa**  
Président  
ROTHSCHILD ESPAÑA

**Alejandra Kindelán**  
Présidente  
AEB

11.20 h

## **L'énergie au service de la compétitivité : une priorité stratégique pour l'Espagne**

**Francisco Reynés**

Directeur général  
NATURGY

11.35h

CAFÉ-RÉSEAUTAGE

12.00 h

## **SALLES HYBRIDES : Trois décisions qui définissent la compétitivité : personnes, technologie et capital**

### **Salle TALENT ET CULTURE**

#### **Talent, culture et compétitivité**

**Juan Mancisidor**

Directeur général  
FABRIKA

**Ricardo Sánchez**

Directeur général  
METLIFE

### **Salle TECHNOLOGIE**

#### **La technologie au service de la compétitivité : données, IA, calcul quantique et cybersécurité**

*Animation*

**Elena Zarraga**

Directrice  
GRUPO LKS NEXT

*Intervenants*

**Marijo Pagalday Aguiriano**

Vice-présidente  
MONDRAGON

**Antonio Alcolea Muñoz**

Sous-directeur général des programmes, gouvernance et promotion (Direction générale des données)  
MINISTÈRE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

### **Salle SECONDE CARRIÈRE PROFESSIONNELLE**

#### **La seconde carrière du dirigeant**

*Animation*

**Alfonso Jiménez**

Associé  
EXEC AVENUE

*Intervenants*

**Ignacio González**

Président  
AECOC

**Iñaki Ortega**

Conseiller du centre de recherche  
Ageingnomics  
FUNDACIÓN MAPFRE

---

## Salle FINANCEMENT ET INTERNATIONALISATION

### Grandir au-delà de nos frontières : financement, risque et internationalisation

#### **Esther Montes**

Directrice générale des activités nationales  
ICO

#### **Beatriz Reguero**

Directrice des activités pour le compte de l'État  
CESCE

#### **Marta Valero**

Directrice exécutive du financement  
ICEX

12.45 h

### La compétitivité par les fondements de la productivité : infrastructures, personnes et connectivité

*Animation*

#### **José María Sánchez Santa Cecilia**

Directeur général  
PRODWARE

*Intervenants*

#### **Alberto Terol**

Président  
ONTIME

#### **Miguel Venegas**

Président  
VALORIAN

13.15 h

### Innover pour être compétitif

*Animation*

#### **Susana Marcos**

Directrice générale  
PEOPLEMATTERS

*Intervenants*

#### **Pablo Trilles**

Directeur général  
AURAQUANTIC

#### **Inés Bermejo**

Directrice générale  
HP

#### **Antonio Pérez**

Secrétaire général  
FETICO

13.45 h

### Conclusion : L'Espagne face à l'avenir : des raisons d'avoir confiance

14.00 h

### Clôture

#### **Laura González-Molero**

Présidente  
APD

14.15 h

COCKTAIL-RÉSEAUTAGE et clôture du congrès



**Laura González-Molero**  
Présidente  
APD



**Santiago Sesto Gontán**  
Directeur général  
APD



**Vicente Vallés**  
Présentateur  
ATRESMEDIA



**Borja Ochoa**  
Président  
TELEFÓNICA ESPAÑA



**Daniel Calleja**  
Directeur de la  
représentation de la  
Commission européenne  
en Espagne



**Javier Colomina**  
Secrétaire général adjoint  
délégué aux affaires  
politiques et à la politique  
de sécurité  
Représentant spécial du  
Secrétaire général de  
l'OTAN pour le voisinage  
sud



**Luis de la Fuente**  
Sélectionneur national de  
football



**José Ignacio  
Goirigolzarri**  
Administrateur  
indépendant  
INDITEX



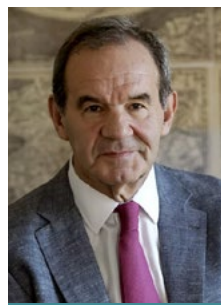
**Francisco Botas**  
Directeur général  
ABANCA



**Francisco Reynés**  
Directeur général  
NATURGY



**Antonio Garamendi**  
Président  
CEOE



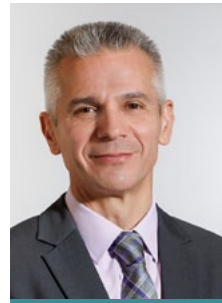
**Andrés Allamand**  
Secrétaire général  
SEGIB



**Luis Megías**  
Directeur national  
BLACKROCK IBERIA



**Arturo Bris**  
Directeur du Centre de  
compétitivité mondiale  
IMD



**Julio Gay-Ger**  
Président et directeur  
général en Espagne et en  
Grèce  
LILLY



**Alejandro Beltrán**  
Associé principal  
MCKINSEY



**Román Escolano**  
Technicien commercial et  
économiste de l'État  
Ancien ministre de  
l'Économie



**Alejandra Kindelán**  
Présidente  
AEB



**José Manuel Petisco**  
Vice-président du pôle  
Marchés stratégiques  
NETAPP



**Florentino Portero**  
Historien et analyste  
international



**Maarten Wetselaar**  
Directeur général  
MOEVE



**Jacobo Hornedo**  
Directeur général  
AON



**Antonio Vázquez**  
Président d'IAG/Iberia  
(2009-2021)



**Iker Barricat**  
Président  
ADECCO



**Judith Arnal**  
Chercheuse principale  
REAL INSTITUTO ELCANO



**Javier Targhetta**  
Président  
ATLANTIC COPPER



**Pablo Semolinos**  
Directeur général  
Total Energies



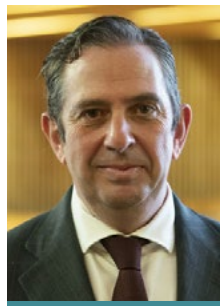
**Helena Herrero**

Administratrice  
indépendante  
Ancienne vice-présidente  
senior  
HP



**Álex Romero**

Directeur général  
Alto Intelligence



**Íñigo Fernández de Mesa**

Président  
ROTHSCHILD ESPAÑA



**Alberto Terol**

Président  
ONTIME



**Ricardo Sánchez**

Directeur général  
METLIFE



**Pablo Trilles**

Directeur général  
AURAQUANTIC



**Alejandro Pociña**

Président  
STEELCASE



**Abel Matutes**

Président  
PALLADIUM HOTEL  
GROUP



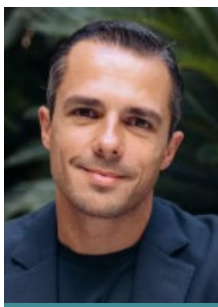
**Miguel Venegas**

Président  
VALORIAN



**Marta Valero**

Directrice exécutive du  
financement  
ICEX



**Luis Miguel Alcedo**

Vice-président régional  
pour l'Europe du Sud  
CRESTA AI



**Ignacio González**

Président  
AECOC



**Beatriz Reguero**

Directrice du pôle  
Compte de l'État  
CESCE



**Antonio Pérez**

Secrétaire général  
FETICO



**Juan Miguel Martínez  
Gabaldón**

Directeur général  
GULLON



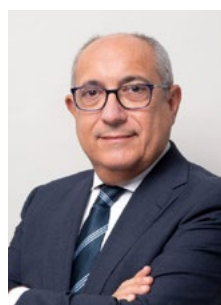
**Manuel Balmaseda**

Directeur de l'Institut  
espagnol de banque et de  
finance  
CUNEF UNIVERSIDAD



**Fernando Santiago**

Président d'AEGGA  
Vice-président de  
CONPYMES



**Alfonso Jiménez**

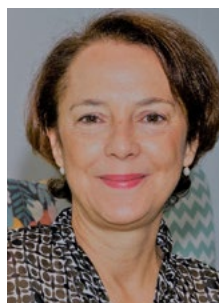
Associé  
EXEC AVENUE



**Juan Mancisidor**  
Directeur général  
FABRIKA



**Iñaki Ortega**  
Membre du conseil  
consultatif du Centre de  
recherche Ageingnomics  
FUNDACIÓN MAPFRE



**Cecilia Yuste**  
Diplomate  
Ancienne ambassadrice  
d'Espagne en Belgique



**Susana Marcos**  
Directrice générale  
PEOPLEMATTERS



**Eva García San Luis**  
Associée et directrice  
pour l'Ibérie  
FUJITSU WAYFINDERS



**Elena Zarraga**  
Directrice  
GRUPO LKS NEXT



**Esther Montes**

Directrice générale des  
activités nationales  
ICO



**José María Sánchez  
Santa Cecilia**

Directeur général  
PRODWARE



**Marijo Pagalday  
Aguiriano**

Vice-présidente  
Mondragon



**Inés Bermejo**

Directrice générale  
HP

INFORMATIONS PRATIQUES

.....

**Dates :** 28 et 29 octobre 2026

**Lieu :** Palacio Municipal de Congresos IFEMA MADRID  
Av. de la Capital de España, 5, Barajas  
28042 Madrid

**Horaires : 28 octobre :**  
Horaires : de 9 h 15 à 14 h 15 et de 16 h 00 à 18 h 00  
Déjeuner : de 14 h 15 à 16 h 00  
Cocktail - réseautage : 18 h 00

**29 octobre :**  
Horaires : de 9 h 00 à 11 h 20 et de 12 h 45 à 14 h 15  
Salles hybrides : de 12 h 00 à 12 h 45  
Cocktail - réseautage : de 14 h 15 à 15 h 30

---

## Tarifs d'inscription aux conférences

- **Les membres protecteurs** de l'APD bénéficient gratuitement de 10 places en présentiel et d'un nombre illimité de places pour suivre le congrès via APD Suite.
- **Les membres globaux** de l'APD bénéficient gratuitement de 4 places en présentiel et d'un nombre illimité de places pour suivre le congrès via APD Suite.
- **Les membres individuels** de l'APD peuvent assister gratuitement aux conférences, en présentiel comme via APD Suite. Cet accès est réservé au membre individuel et n'est pas transférable.
- Le déjeuner-expérience gastronomique est proposé aux membres de l'APD au prix de 70 € par personne (TVA comprise).
- L'adhésion offre d'importants avantages. Pour devenir membre et participer gratuitement, écrivez-nous à [adhesionapd@apd.es](mailto:adhesionapd@apd.es). Nous vous donnerons plus d'informations sur l'adhésion à l'APD.

---

## Inscriptions au congrès

Secrétariat d'organisation - membres  
Tél. : **915 23 79 00**  
E-mail : **[adhesionapd@apd.es](mailto:adhesionapd@apd.es)**  
Inscriptions : **[www.apd.es](http://www.apd.es)**

INSCRIVEZ-VOUS MAINTENANT

#congresoAPD

## 8e CONGRÈS DES DIRIGEANTS APD

Palacio Municipal IFEMA  
**MADRID**

**28 | 29 OCTOBRE 2026**

# apd

SPONSORS OR



**//ABANCA**

**AON**



SPONSORS ARGENT



SPONSORS DES SALLES



PARTENAIRES

